



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ГЕОДЕЗИИ И КАРТОГРАФИИ
(МИИГАиК)

Факультет управления территориями
Кафедра экономики



**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

Сертификат: 5387FD2AF5B17FED816FDE9A1D4973B1
Владелец: Степанченко Алексей Леонидович
Действителен: с 21.07.2025 по 14.10.2026

«УТВЕРЖДАЮ»

Проректор
А. Л. Степанченко
16 февраля 2024 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)
МЕНЕДЖМЕНТ И МАРКЕТИНГ
«Б1.О.15.03 ПРИНЯТИЕ И ИСПОЛНЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫХ РЕШЕНИЙ»**

Уровень высшего образования: бакалавриат

Направление подготовки: 27.03.02 Управление качеством

Направленность(профиль) подготовки: Управление качеством в топографо-геодезическом производстве

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная

Год набора (приема на обучение): 2024

Срок получения образования: 4 года

Объем:
в зачетных единицах: 3 з.е.
в академических часах: 108 ак.ч.

Москва, 2024

Разработчики:

Старший преподаватель кафедры Экономики Бахарева Н. А.

Рабочая программа дисциплины (модуля) составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 27.03.02 Управление качеством, утвержденного приказом Минобрнауки от 31.07.2020 № 869

Согласование и утверждение

№	Подразделение	Ответственное лицо	ФИО	Виза	Дата, протокол (при наличии)
1	факультет Управления территориями	Председатель ученого совета факультета	Зозуля В. В.	Рассмотрено	31.01.2024, № 01-24

Содержание

1. Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)
2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы
3. Место дисциплины в структуре ОП
4. Объем дисциплины и виды учебной работы
5. Содержание дисциплины
 - 5.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий
 - 5.2. Содержание разделов, тем дисциплины и формы текущего контроля
6. Оценочные материалы текущего контроля
7. Оценочные материалы промежуточной аттестации
8. Порядок проведения промежуточной аттестации
9. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины
 - 9.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы
 - 9.2. Профессиональные базы данных и ресурсы «Интернет», к которым обеспечивается доступ обучающихся
 - 9.3. Программное обеспечение и информационно-справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине
 - 9.4. Оборудование и технические средства обучения
10. Методические указания по освоению дисциплины (модуля)

1. Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)

Цель освоения дисциплины - заключается в формировании у обучающихся целостных теоретических представлений о содержании, стадиях и механизмах подготовки, принятия и реализации государственных решений, а также в освоении практических навыков организационного, процессного и аналитического обеспечения исполнения решений с использованием инструментов управления качеством, мониторинга результативности и непрерывного совершенствования деятельности в публичном секторе

Задачи изучения дисциплины:

- сформировать у обучающихся понятийный аппарат и теоретические основы процесса принятия и исполнения государственных решений, включая их виды, уровни, участников и институциональные условия реализации;
- обеспечить освоение нормативно-правовых и организационно-распорядительных оснований разработки, согласования, оформления и сопровождения государственных решений, а также требований к управленческой документации;
- сформировать компетенции аналитического обоснования государственных решений на основе данных, включая постановку управленческой проблемы, формирование целей и критериев, разработку и сопоставление альтернатив, оценку последствий и рисков;
- развить умения проектирования механизма реализации решений, включая планирование мероприятий, распределение полномочий, ресурсов и ответственности, организацию межведомственного взаимодействия и коммуникаций со стейкхолдерами;
- освоить инструментарий управления качеством применительно к процессам исполнения государственных решений: процессный подход, регламентация и стандартизация, установление показателей (KPI), мониторинг, внутренний контроль и корректирующие действия;
- сформировать навыки оценки исполнения и эффективности государственных решений, подготовки управленческой отчетности, анализа отклонений и разработки предложений по повышению результативности и обеспечению непрерывного улучшения.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенции, индикаторы и результаты обучения

УК-1 Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач

УК-1.1 Анализирует задачу, выделяя ее базовые составляющие

Знать:

УК-1.1/Зн7 О том, как составить математическую модель задачи с использованием аппарата многофакторного анализа; основные положения многофакторного анализа

Уметь:

УК-1.1/Ум4 Применять математический аппарат для решения практических задач профессиональной деятельности

Владеть:

УК-1.1/Нв3 Навыками визуализации цифровых данных, табличных данных, построением графиков и диаграмм

УК-1.2 Осуществляет поиск информации для решения поставленной задачи по различным типам запросов

Знать:

УК-1.2/Зн2 Основные источники получения информации, включая нормативные, методические, справочные и реферативные

Уметь:

УК-1.2/Ум2 Оформлять результаты работ по сбору, обработке и анализу данных

Владеть:

УК-1.2/Нв6 Навыками сбора и анализа информации для составления отчетов, обзоров, справок, заявок и др. в соответствии с производственной ситуацией

УК-1.3 При обработке информации отличает факты от мнений, интерпретаций, оценок, формирует собственные мнения и суждения, аргументирует свои выводы, в том числе с применением философского понятийного аппарата

Знать:

УК-1.3/Зн5 Об основных подходах и методиках поиска, анализа и синтеза информации при решении поставленных задач

Уметь:

УК-1.3/Ум4 Выбирать методики и соответствующие программные продукты или их части для решения задач поиска, анализа и синтеза информации при решении поставленных задач

Владеть:

УК-1.3/Нв4 Навыками пользоваться современными технологиями и информационными системами для поиска, анализа и синтеза информации при решении поставленных задач

УК-1.4 Осуществляет поиск, сбор и обработку информации для решения поставленной задачи

Знать:

УК-1.4/Зн2 Основные методы критического анализа, критерии сопоставления различных вариантов поставленной задачи

Уметь:

УК-1.4/Ум2 Осуществлять поиск необходимой информации, опираясь на результаты анализа поставленной задачи

Владеть:

УК-1.4/Нв2 Методами поиска, сбора и обработки информации, методикой системного подхода для решения поставленных задач

УК-1.5 Анализирует пути решения проблем мировоззренческого, нравственного и личностного характера на основе использования основных философских идей и категорий в их историческом развитии и социально-культурном контексте

Знать:

УК-1.5/Зн7 Об основных подходах при сборе, анализе и синтезе информации при решении поставленных задач

Уметь:

УК-1.5/Ум1 Анализировать пути решения проблем мировоззренческого, нравственного и личностного характера с учётом социально-культурного контекста

Владеть:

УК-1.5/Нв6 Навыками использования современных технологий и информационных систем для поиска, анализа и синтеза информации при решении поставленных задач

УК-11 Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности

УК-11.1 Понимает сущность коррупционного поведения, формы его проявления в различных сферах общественной жизни

Знать:

УК-11.1/Зн1 - основные правовые и государствоведческие понятия - основные характеристики (систему, источники, институты) отраслей публичного права (конституционного, уголовного, административного) - основные характеристики (систему, источники, институты) отраслей частного права (гражданского, семейного, трудового)

Уметь:

УК-11.1/Ум1 - использовать правовые и государствоведческие знания для решения личных, профессиональных и общественных проблем - определять и квалифицировать правомерный или неправомерный характер действий или бездействий субъектов права, а также правовой и неправовой характер общественных явлений

Владеть:

УК-11.1/Нв1 - навыками работы с нормативными правовыми актами, судебными решениями и иными правовыми актами

УК-11.2 Анализирует действующие правовые нормы, обеспечивающие борьбу с коррупцией, а также способы профилактики коррупции и формирования нетерпимого отношения к ней

Знать:

УК-11.2/Зн1 - основные правовые и государствоведческие понятия - основные характеристики (систему, источники, институты) отраслей публичного права (конституционного, уголовного, административного) - основные характеристики (систему, источники, институты) отраслей частного права (гражданского, семейного, трудового)

Уметь:

УК-11.2/Ум1 - использовать правовые и государствоведческие знания для решения личных, профессиональных и общественных проблем - определять и квалифицировать правомерный или неправомерный характер действий или бездействий субъектов права, а также правовой и неправовой характер общественных явлений

Владеть:

УК-11.2/Нв1 - навыками работы с нормативными правовыми актами, судебными решениями и иными правовыми актами

УК-11.3 Планирует и проводит мероприятия, обеспечивающие формирование гражданской позиции и предотвращение коррупции в обществе

Знать:

УК-11.3/Зн1 - основные правовые и государствоведческие понятия - основные характеристики (систему, источники, институты) отраслей публичного права (конституционного, уголовного, административного) - основные характеристики (систему, источники, институты) отраслей частного права (гражданского, семейного, трудового)

Уметь:

УК-11.3/Ум1 - использовать правовые и государствоведческие знания для решения личных, профессиональных и общественных проблем - определять и квалифицировать правомерный или неправомерный характер действий или бездействий субъектов права, а также правовой и неправовой характер общественных явлений

Владеть:

УК-11.3/Нв1 - навыками работы с нормативными правовыми актами, судебными решениями и иными правовыми актами

ОПК-1 Способен анализировать задачи профессиональной деятельности на основе положений, законов и методов в области естественных наук и математики

ОПК-1.1 Использует фундаментальные знания в профессиональной деятельности для решения задач отрасли

Знать:

ОПК-1.1/Зн1 структура и технологические особенности геодезических сетей различного назначения

Уметь:

ОПК-1.1/Ум1 выполнять спутниковые наблюдения, высокоточное нивелирование, угловые и линейные измерения, специальные высокоточные инженерно-геодезические измерения

Владеть:

ОПК-1.1/Нв1 навыками полевого и камерального контроля измерений

ОПК-1.2 Демонстрирует знания моделирования отдельных фрагментов процесса, математического анализа, выбора оптимального варианта для конкретных условий при создании документации

Знать:

ОПК-1.2/Зн1 конструктивные особенности и принципы работы средств измерений

Уметь:

ОПК-1.2/Ум1 уравнивать результаты спутниковых наблюдений, высокоточного нивелирования, угловых и линейных измерений, специальных высокоточных инженерно-геодезических измерений

Владеть:

ОПК-1.2/Нв1 навыками уравнивания результатов спутниковых наблюдений, линейно-угловых измерений, высокоточного геометрического нивелирования

ОПК-1.3 Анализирует причины снижения качества технологических процессов и предлагает эффективные способы повышения качества производства работ при выполнении различных технологических операций с учетом отечественного и зарубежного опыта с применением геоинформационных систем, информационно-телекоммуникационных технологий, делает расчеты построений

Знать:

ОПК-1.3/Зн1 технологические возможности и области применения средств измерений

Уметь:

ОПК-1.3/Ум1 оценивать влияние внешних факторов на производство спутниковых наблюдений, точность геодезических измерений

Владеть:

ОПК-1.3/Нв1 навыками контроля полученных результатов уравнивания

ОПК-1.4 Демонстрирует навыки использования современных инструментов и методов выполнения комплекса специальных работ по контролю проектов, связанных с осложнениями, возникающими при производстве работ

Знать:

ОПК-1.4/Зн1 современные инструменты и технологии, применяемые в землеустройстве и контроле кадастровых проектов

Уметь:

ОПК-1.4/Ум3 Использовать специализированную литературу для решения профессиональных задач

Владеть:

ОПК-1.4/Нв3 Способностью использовать современные научные разработки для анализа происходящих процессов и качественной оценки проведенных работ

ОПК-1.5 Демонстрирует навыки разработки технической документации и рабочих проектов

Знать:

ОПК-1.5/Зн3 Источники размещения исследовательских работ по профессиональной тематике

Уметь:

ОПК-1.5/Ум3 Осуществлять поиск и выделять нужную информацию по тематике профессиональной деятельности

Владеть:

ОПК-1.5/Нв3 Навыками интерпретации результатов опубликованных работ с целью применения существующих наработок для совершенствования методов решения профессиональных задач

ОПК-8 Способен осуществлять критический анализ и обобщение профессиональной информации в рамках управления качеством продукции, процессов, услуг

ОПК-8.1 Демонстрирует знание математических, системно-аналитических, вычислительных методов и программных средств для осуществления критического анализа и обобщения профессиональной информации в рамках управления качеством продукции, процессов, услуг

Знать:

ОПК-8.1/Зн1 Знает основные математические и системно-аналитические методы, используемые для анализа и интерпретации данных в управлении качеством.

Уметь:

ОПК-8.1/Ум1 Умеет применять статистические и системные методы для критического анализа показателей качества продукции, процессов и услуг.

Владеть:

ОПК-8.1/Нв2 Владеет методиками критического осмысления и синтеза профессиональной информации на основе количественных и качественных методов анализа.

ОПК-8.2 Применяет математические, системно-аналитические, вычислительные методы и программные средства для осуществления критического анализа и обобщения профессиональной информации в рамках управления качеством продукции, процессов, услуг

Знать:

ОПК-8.2/Зн1 Знает основные математические и системно-аналитические методы, применяемые для анализа качества продукции, процессов и услуг.

Уметь:

ОПК-8.2/Ум1 Умеет применять статистические и системные методы для оценки и интерпретации показателей качества.

Владеть:

ОПК-8.2/Нв1 Владеет навыками интеграции математических и аналитических методов в практическую деятельность по управлению качеством.

ОПК-8.3 Владеет навыками применения математических, системно-аналитических, вычислительных методов и программных средств для осуществления критического анализа и обобщения профессиональной информации в рамках управления качеством продукции, процессов, услуг

Знать:

ОПК-8.3/Зн1 Знает основные математические, системно-аналитические и вычислительные методы, а также программные средства, применяемые для анализа и обобщения данных в управлении качеством продукции, процессов и услуг.

Уметь:

ОПК-8.3/Ум1 Умеет использовать статистические и системные методы (например, контрольные карты, регрессионный анализ, диаграммы Парето) для критической оценки и интерпретации профессиональной информации.

Владеть:

ОПК-8.3/Нв1 Владеет навыками работы с программными средствами (такими как Excel, Minitab, Power BI) для сбора, обработки, визуализации и обобщения данных в целях принятия обоснованных решений по управлению качеством.

ОПК-9 Способен проводить работы по подтверждению соответствия продукции, систем управления качеством и их сертификацией

ОПК-9.1 Знает принципы и цели сертификации систем менеджмента качества, перечень основных нормативных документов, устанавливающих требования к процедуре сертификации СМК

Знать:

ОПК-9.1/Зн1 Знает цели, принципы и этапы сертификации систем менеджмента качества (СМК) в соответствии с международными и национальными стандартами.

Уметь:

ОПК-9.1/Ум1 Умеет интерпретировать требования нормативных документов при подготовке организации к сертификации СМК.

Владеть:

ОПК-9.1/Нв1 Владеет навыками анализа нормативной базы сертификации СМК и её применения в профессиональной деятельности.

ОПК-9.2 Умеет оформлять технологическую и техническую документацию в соответствии с действующей нормативной базой на основе использования основных положений стандартизации и сертификации в производственной деятельности

Знать:

ОПК-9.2/Зн1 Знает требования действующей нормативной базы, основные положения стандартизации и сертификации, регулирующие оформление технологической и технической документации.

Уметь:

ОПК-9.2/Ум1 Умеет разрабатывать и оформлять техническую и технологическую документацию в соответствии с установленными стандартами и правилами сертификации.

Владеть:

ОПК-9.2/Нв1 Владеет навыками применения нормативных документов и требований систем стандартизации при составлении и экспертизе производственной документации.

ОПК-9.3 Владеет навыками претензионно-исковой работы в сфере ответственности за качество продукции (товаров, работ, услуг), а также навыками принятия решений в области обеспечения качества продукции (услуг) с учетом законодательства РФ

Знать:

ОПК-9.3/Зн2 Понимает процедуры претензионно-исковой работы, включая порядок оформления претензий, досудебного урегулирования споров и подачи исков.

Уметь:

ОПК-9.3/Ум2 Способен принимать управленческие решения по обеспечению качества с учётом требований действующего законодательства РФ.

Владеть:

ОПК-9.3/Нв2 Владеет компетенцией правового обоснования решений в области качества, направленных на минимизацию рисков и соблюдение нормативно-правовых требований.

ОПК-10 Способен оценивать и учитывать риски при управлении качеством

ОПК-10.1 Знает методы необходимые для организации эффективной работы системы управления качеством, методы повышения эффективности производства, основные правила проведения управленческих преобразований на предприятии

Знать:

ОПК-10.1/Зн1 Знает ключевые методы организации и функционирования системы управления качеством (СМК), повышения производственной эффективности и реализации управленческих преобразований на предприятии.

Уметь:

ОПК-10.1/Ум1 Умеет применять методы СМК (например, PDCA, 5S, бережливое производство) для повышения эффективности производственных процессов и поддержки управленческих изменений.

Владеть:

ОПК-10.1/Нв1 Владеет инструментами проблемно-ориентированного подхода (например, диаграмма Исикавы, 5W2H, PDCA) для улучшения процессов качества.

ОПК-10.2 Умеет применять проблемно-ориентированные методы анализа, синтеза и оптимизации процессов обеспечения качества, разрабатывать планы проведения преобразований структуры управления, выбирая оптимальный темп преобразований

Знать:

ОПК-10.2/Зн2 Понимает принципы разработки планов организационных преобразований и критерии выбора оптимального темпа изменений в системе управления качеством.

Уметь:

ОПК-10.2/Ум2 Способен разрабатывать обоснованные планы преобразований структуры управления с учётом ресурсов, рисков и стратегических целей организации.

Владеть:

ОПК-10.2/Нв2 Владеет навыками проектирования и реализации управленческих преобразований с обоснованным выбором темпа изменений, обеспечивающим баланс между эффективностью и устойчивостью системы качества.

ОПК-10.3 Формирование бизнес-плана

Знать:

ОПК-10.3/Зн2 Понимает роль бизнес-плана как инструмента обоснования экономической целесообразности и привлечения ресурсов.

Уметь:

ОПК-10.3/Ум2 Способен адаптировать содержание бизнес-плана под целевую аудиторию (инвесторы, руководство, грантодатели).

Владеть:

ОПК-10.3/Нв2 Владеет навыками презентации и защиты бизнес-плана с акцентом на его экономическую обоснованность и реализуемость.

ОПК-11 Способен разрабатывать техническую документацию (в том числе и в электронном виде) в области управления качеством в условиях цифровой экономики с учетом действующих стандартов качества

ОПК-11.1 Знает основные организационные мероприятия по созданию и функционированию систем менеджмента качества

Знать:

ОПК-11.1/Зн1 ИДК: ОПК-11.1 Знает основные организационные мероприятия по созданию и функционированию систем менеджмента качества

Уметь:

ОПК-11.1/Ум1 Умеет планировать и координировать этапы внедрения СМК, включая разработку документации, обучение персонала и организацию внутренних аудитов.

Владеть:

ОПК-11.1/Нв1 Владеет навыками практической реализации организационных процессов по созданию и сопровождению СМК на предприятии.

ОПК-11.2 Умеет планировать организационные мероприятия по созданию и функционированию систем менеджмента качества в условиях цифровой экономики; проводить самооценку деятельности организаций

Знать:

ОПК-11.2/Зн1 Знает особенности планирования и реализации мероприятий по созданию и функционированию систем менеджмента качества (СМК) с учётом требований и возможностей цифровой экономики, а также методы самооценки организационной деятельности.

Уметь:

ОПК-11.2/Ум1 Умеет разрабатывать планы внедрения и поддержки СМК с использованием цифровых инструментов и проводить самооценку эффективности деятельности организации на основе признанных моделей (например, EFQM, ГОСТ Р ИСО 9004).

Владеть:

ОПК-11.2/Нв1 Владеет навыками применения цифровых технологий при организации работы СМК и проведения системной самооценки для выявления зон роста и повышения качества управления.

ОПК-11.3 Владеет методами всеобщего менеджмента качества по реализации принципов менеджмента качества

Знать:

ОПК-11.3/Зн1 Знает принципы всеобщего менеджмента качества (TQM) и методы их реализации в организационной деятельности.

Уметь:

ОПК-11.3/Ум1 Умеет применять методы TQM (например, непрерывное улучшение, вовлечение персонала, ориентация на клиента) для реализации принципов менеджмента качества на практике.

Владеть:

ОПК-11.3/Нв1 Владеет навыками внедрения и сопровождения практик всеобщего менеджмента качества для повышения эффективности системы управления и удовлетворённости заинтересованных сторон.

3. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина (модуль) Б1.О.15.03 «Принятие и исполнение Государственных решений» относится к обязательной части образовательной программы и изучается в семестре(ах): 3.

В процессе изучения дисциплины студент готовится к решению типов задач профессиональной деятельности, предусмотренных ФГОС ВО и образовательной программой.

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы

Период обучения	Общая трудоемкость (часы)	Общая трудоемкость (ЗЕТ)	Лекционные занятия (часы)	Практические занятия (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация (часы)
3 семестр	108	3	16	32	60	Зачет
Всего	108	3	16	32	60	

5. Содержание дисциплины (модуля)

5.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий

(часы промежуточной аттестации не указываются)

Наименование раздела, темы	Всего	Лекционные занятия	Практические занятия	Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения, соотносящиеся с результатами освоения программы
Раздел 1. Государственное решение как объект управления	12	2	4	6	УК-1.1
Тема 1.1. Государственное решение как объект управления	12	2	4	6	

Раздел 2. Нормативно-правовые и организационные основы принятия и исполнения государственных решений	12	2	4	6	УК-1.2
Тема 2.1. Нормативно-правовые и организационные основы принятия и исполнения государственных решений	12	2	4	6	
Раздел 3. Аналитическое обоснование государственных решений	14	2	4	8	УК-1.2 ОПК-8.1 ОПК-8.2
Тема 3.1. Аналитическое обоснование государственных решений	14	2	4	8	ОПК-8.3
Раздел 4. Проектирование механизма реализации государственных решений	14	2	4	8	ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-9.1
Тема 4.1. Проектирование механизма реализации государственных решений	14	2	4	8	ОПК-10.1 ОПК-11.1 ОПК-11.2 ОПК-11.3
Раздел 5. Инструменты управления качеством в обеспечении исполнения государственных решений	14	2	4	8	УК-1.3 УК-1.4 УК-1.5 ОПК-9.2
Тема 5.1. Инструменты управления качеством в обеспечении исполнения государственных решений	14	2	4	8	ОПК-9.3
Раздел 6. Контроль исполнения и управленческая отчетность	14	2	4	8	УК-1.2 УК-1.4 УК-1.5
Тема 6.1. Контроль исполнения и управленческая отчетность	14	2	4	8	УК-11.3
Раздел 7. Управление рисками при реализации государственных решений	14	2	4	8	УК-1.1 УК-1.3 УК-11.1
Тема 7.1. Управление рисками при реализации государственных решений	14	2	4	8	УК-11.2
Раздел 8. Оценка эффективности государственных решений и непрерывное совершенствование	14	2	4	8	УК-1.1 УК-1.5 ОПК-1.4 ОПК-1.5 ОПК-10.2
Тема 8.1. Оценка эффективности государственных решений и непрерывное совершенствование	14	2	4	8	ОПК-10.3
Итого	108	16	32	60	

5.2. Содержание разделов, тем дисциплин и формы текущего контроля

Раздел 1. Государственное решение как объект управления

Тема 1.1. Государственное решение как объект управления

Понятие, признаки и место государственного решения в системе публичного управления. Классификация государственных решений (нормативные, программные, организационно-распорядительные; стратегические и оперативные). Субъекты и участники процесса принятия и исполнения решений. Требования к качеству государственных решений: результативность, обоснованность, правомерность, подотчетность

Текущий контроль

Вид (форма) контроля
Наличие конспекта лекций

Раздел 2. Нормативно-правовые и организационные основы принятия и исполнения государственных решений

Тема 2.1. Нормативно-правовые и организационные основы принятия и исполнения государственных решений

Правовые основания деятельности органов публичной власти и принятия управленческих решений. Регламентные процедуры подготовки и согласования решений. Виды управленческих документов и требования к их структуре и содержанию. Полномочия, ответственность и организационное сопровождение исполнения решений

Текущий контроль

Вид (форма) контроля
Письменный опрос

Раздел 3. Аналитическое обоснование государственных решений

Тема 3.1. Аналитическое обоснование государственных решений

Идентификация управленческой проблемы и формирование цели. Сбор, верификация и анализ данных. Установление критериев и показателей. Разработка альтернатив и их сравнительная оценка. Анализ заинтересованных сторон. Оценка последствий реализации (социальных, экономических, организационных) и предварительная оценка рисков

Текущий контроль

Вид (форма) контроля
Решение задач

Раздел 4. Проектирование механизма реализации государственных решений

Тема 4.1. Проектирование механизма реализации государственных решений

Разработка плана реализации: мероприятия, сроки, ресурсы, исполнители. Организационная архитектура исполнения, распределение функций и ответственности. Межведомственное взаимодействие и координация. Управление изменениями и коммуникационное обеспечение исполнения. Документирование и сопровождение реализации решений

Текущий контроль

Вид (форма) контроля
Решение задач

Раздел 5. Инструменты управления качеством в обеспечении исполнения государственных решений

Тема 5.1. Инструменты управления качеством в обеспечении исполнения государственных решений

Процессный подход к реализации решений: описание, регламентация и стандартизация процессов. Показатели результативности и качества, построение системы мониторинга. Применение цикла PDCA, корректирующие и предупреждающие действия. Подходы к обеспечению качества государственных услуг и административных процедур

Текущий контроль

Вид (форма) контроля
Практическая работа

Раздел 6. Контроль исполнения и управленческая отчетность

Тема 6.1. Контроль исполнения и управленческая отчетность

Виды и формы контроля исполнения (предварительный, текущий, итоговый). Внутренний контроль и аудит. Управленческая отчетность: показатели, анализ отклонений, выявление причин и формирование мер реагирования. Организация обратной связи и документирование результатов контроля

Текущий контроль

Вид (форма) контроля
Практическая работа

Раздел 7. Управление рисками при реализации государственных решений

Тема 7.1. Управление рисками при реализации государственных решений

Риск-ориентированный подход в публичном управлении. Идентификация, оценка и обработка рисков реализации решений. Механизмы предупреждения нарушений и обеспечение комплаенса. Принципы прозрачности, этики и подотчетности как элементы обеспечения надежности исполнения

Текущий контроль

Вид (форма) контроля
Практическая работа

Раздел 8. Оценка эффективности государственных решений и непрерывное совершенствование

Тема 8.1. Оценка эффективности государственных решений и непрерывное совершенствование

Оценка результативности и эффективности (outputs/outcomes), социальный эффект и качество публичных услуг. Оценка удовлетворенности получателей услуг и использование обратной связи. Подготовка предложений по корректировке решений и совершенствованию процессов. Итоговый прикладной кейс: разработка решения, плана исполнения и системы показателей качества

Текущий контроль

Вид (форма) контроля
Тестирование
Практическая работа

6. Порядок проведения промежуточной аттестации

Порядок проведения промежуточной аттестации регламентируется локальными нормативными актами Университета:

- Положением о формах, периодичности, порядке текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по основным образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Московский государственный университет геодезии и картографии», п.6 «Организация и проведение промежуточной аттестации».
- Положением о порядке осуществления образовательного процесса, проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Московский государственный университет геодезии и картографии», п.8 «Проведение промежуточной аттестации с применением ЭО и ДОТ».

Промежуточная аттестация: Зачет, 3 семестр.

Порядок проведения промежуточной аттестации регламентируется локальными нормативными актами Университета:

- Положением о формах, периодичности, порядке текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по основным образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Московский государственный университет геодезии и картографии», п.6 «Организация и проведение промежуточной аттестации».
- - Положением о порядке осуществления образовательного процесса, проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Московский государственный университет геодезии картографии», п.8 «Проведение промежуточной аттестации с применением ЭО и ДОТ».

7. Оценочные материалы текущего контроля

Раздел 1. Государственное решение как объект управления

Контролируемые ИДК: УК-1.1

Тема 1.1. Государственное решение как объект управления

Форма контроля/оценочное средство: Наличие конспекта лекций

Вопросы/Задания:

1. Какой из перечисленных признаков является определяющей характеристикой государственного решения как объекта управления?

- 1) Принятие решения исключительно на основе интуиции и личного опыта руководителя
- 2) Обязательная юридическая сила и властный характер, подкреплённый ресурсами государства
- 3) Возможность игнорирования нормативно-правовой базы при реализации решения в интересах эффективности

2. Кто является основным субъектом, принимающим государственное решение?

- 1) Отдельный гражданин по личной инициативе
- 2) Орган государственной власти или должностное лицо в рамках своих полномочий
- 3) Коммерческая организация, действующая на рынке

Раздел 2. Нормативно-правовые и организационные основы принятия и исполнения государственных решений

Контролируемые ИДК: УК-1.2

Тема 2.1. Нормативно-правовые и организационные основы принятия и исполнения государственных решений

Форма контроля/оценочное средство: Письменный опрос

Вопросы/Задания:

1. На каком документе в первую очередь основывается законность государственного решения?

- 1) На личном распоряжении руководителя без ссылки на законы
- 2) На Конституции РФ и федеральном законодательстве
- 3) На рекомендациях общественных организаций и СМИ

2. Что является обязательным условием для начала исполнения государственного решения?

- 1) Публикация решения в официальных источниках и доведение его до исполнителей
- 2) Устное согласование с коллегами по рабочему коллективу
- 3) Ожидание положительной реакции граждан в социальных сетях

Раздел 3. Аналитическое обоснование государственных решений

Контролируемые ИДК: ОПК-8.1 ОПК-8.2 ОПК-8.3 УК-1.2

Тема 3.1. Аналитическое обоснование государственных решений

Форма контроля/оценочное средство: Решение задач

Вопросы/Задания:

1. Какова основная цель аналитического обоснования государственного решения?

- 1) Ускорить процесс принятия решения за счёт сокращения экспертизы
- 2) Обеспечить качество и эффективность решения на основе достоверных данных и прогнозов
- 3) Сформировать позитивный имидж органа власти в СМИ

2. Какой инструмент наиболее подходит для оценки возможных рисков при аналитическом обосновании государственного решения?

- 1) Случайный выбор экспертного мнения без систематизации
- 2) SWOT-анализ или анализ «затраты–выгоды»
- 3) Игнорирование негативных сценариев для упрощения отчётности

Раздел 4. Проектирование механизма реализации государственных решений

Контролируемые ИДК: ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-9.1 ОПК-10.1 ОПК-11.1 ОПК-11.2 ОПК-11.3 ОПК-1.3

Тема 4.1. Проектирование механизма реализации государственных решений

Форма контроля/оценочное средство: Решение задач

Вопросы/Задания:

1. Какой элемент обязательно должен быть отражён в технической документации при проектировании механизма реализации государственного решения?

- 1) Личные предпочтения разработчика документа
- 2) Ссылки на действующие стандарты качества и регламенты
- 3) Конфиденциальные данные, не подлежащие разглашению, без обоснования

2. Что является основной целью учета рисков в системе управления качеством государственных решений?

- 1) Полное исключение любой возможности возникновения ошибок
- 2) Выявление потенциальных угроз и разработка мер по снижению их влияния на качество
- 3) Перекалывание ответственности на нижестоящих исполнителей

Раздел 5. Инструменты управления качеством в обеспечении исполнения государственных решений

Контролируемые ИДК: ОПК-9.2 ОПК-9.3 УК-1.3 УК-1.4 УК-1.5

Тема 5.1. Инструменты управления качеством в обеспечении исполнения государственных решений

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Какой инструмент управления качеством позволяет документально подтвердить соответствие процесса исполнения государственного решения установленным требованиям?

- 1) Устная проверка исполнения поручений без фиксации результатов
- 2) Сертификация системы менеджмента качества по стандартам серии ГОСТ Р ИСО 9000
- 3) Самооценка исполнителя без внешнего аудита и верификации

Раздел 6. Контроль исполнения и управленческая отчетность

Контролируемые ИДК: УК-1.2 УК-1.4 УК-1.5 УК-11.3

Тема 6.1. Контроль исполнения и управленческая отчетность

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Какова основная роль управленческой отчетности в системе контроля исполнения государственных решений?

- 1) Формальное выполнение требований без анализа содержания
- 2) Предоставление достоверной и систематизированной информации для оценки хода исполнения и принятия корректирующих решений
- 3) Скрытие проблемных вопросов от вышестоящего руководства

Раздел 7. Управление рисками при реализации государственных решений

Контролируемые ИДК: УК-1.1 УК-1.3 УК-11.1 УК-11.2

Тема 7.1. Управление рисками при реализации государственных решений

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Что должен сделать государственный служащий, если при реализации решения выявлены признаки коррупционного поведения?

- 1) Проигнорировать ситуацию, чтобы не создавать конфликтов
- 2) Сообщить о факте в уполномоченные подразделения и принять меры по противодействию

3) Обсудить ситуацию с коллегами в неформальной обстановке без официальной фиксации

Раздел 8. Оценка эффективности государственных решений и непрерывное совершенствование

Контролируемые ИДК: ОПК-1.4 ОПК-1.5 ОПК-10.2 ОПК-10.3 УК-1.1 УК-1.5

Тема 8.1. Оценка эффективности государственных решений и непрерывное совершенствование

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Что нужно использовать для объективной оценки эффективности государственного решения?

- 1) Личное мнение и догадки
- 2) Конкретные цифры, расчёты и факты
- 3) Слухи и отзывы в интернете

Форма контроля/оценочное средство: Тестирование

8. Оценочные материалы промежуточной аттестации

3 семестр, Зачет

Контролируемые ИДК: УК-1.1 УК-11.1 УК-1.2 УК-11.2 УК-1.3 УК-11.3 УК-1.4 УК-1.5 ОПК-1.1 ОПК-8.1 ОПК-9.1 ОПК-10.1 ОПК-11.1 ОПК-1.2 ОПК-9.2 ОПК-11.2 ОПК-8.2 ОПК-10.2 ОПК-11.3 ОПК-1.3 ОПК-8.3 ОПК-9.3 ОПК-10.3 ОПК-1.4 ОПК-1.5

Вопросы/Задания:

1. Субъекты и участники принятия и исполнения государственных решений.
2. Управленческие документы в системе принятия и исполнения государственных решений.
3. Антикоррупционные механизмы в процессе принятия и исполнения государственных решений.
4. Социальный эффект и качество государственных услуг как результаты реализации решений.
5. Разработка альтернатив и критерии выбора управленческого решения.
6. Показатели результативности и качества исполнения государственных решений.
7. Установите соответствие между видом контроля и его характеристикой:
 - 1.Предварительный контроль
 - 2.Текущий контроль
 - 3.Итоговый контроль
 - а) осуществляется после завершения исполнения решения;
 - б) проводится в процессе реализации мероприятий;
 - в) осуществляется до начала исполнения решения
8. Установите соответствие между этапом подготовки решения и его содержанием:
 - 1.Идентификация проблемы
 - 2.Разработка альтернатив
 - 3.Оценка последствий

Выбор решения

- а) сопоставление возможных вариантов действий;
- б) выявление управленческого затруднения или отклонения;
- в) анализ ожидаемых социальных, экономических и организационных результатов;
- г) принятие предпочтительного варианта.

9. Проанализировать государственное решение по следующим параметрам: цель, субъект принятия, исполнители, ресурсы, ожидаемые результаты, риски, формы контроля.

10. Распределение функций, полномочий и ответственности при исполнении решения.

11. Межведомственное взаимодействие и координация при реализации государственных решений.

12. Контроль исполнения государственных решений: понятие, цели и виды.

13. Подготовка предложений по корректировке государственных решений.

14. Составить перечень основных рисков реализации решения и предложить меры по их предупреждению.

15. Оценить эффективность предложенного государственного решения по заданным критериям и показателям.

9. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

9.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы

Основная литература

1. Кириенко В. Е. Принятие и исполнение государственных решений: учебное пособие: учебное пособие / В. Е. Кириенко. - Принятие и исполнение государственных решений - Томск: Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2016. - 210 с. - 978-5-86889-739-9. - Текст: электронный. // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/72360.html> (дата обращения: 16.03.2025). - Режим доступа: по подписке

2. Петрова Ю. О. Сделки: проблемы правоприменения: практикум для обучающихся по направлению подготовки «юриспруденция»: практикум для обучающихся по направлению подготовки «юриспруденция» / Ю. О. Петрова. - Сделки: проблемы правоприменения - Омск: Сибирский юридический университет, 2022. - 38 с. - 978-5-98065-211-1. - Текст: электронный. // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/129353.html> (дата обращения: 16.03.2025). - Режим доступа: по подписке

3. Джамалудинова М. Ю. Принятие и исполнение государственных решений: учебник для вузов: учебник для вузов / М. Ю. Джамалудинова. - Санкт-Петербург: Лань, 2024. - 112 с. - 978-5-507-49400-2. - Текст: электронный. // Издательство Лань: [сайт]. - URL: <https://e.lanbook.com/img/cover/book/417857.jpg> (дата обращения: 16.03.2025). - Режим доступа: по подписке

4. Голованов Н. М. Сделки с недвижимостью: учебное пособие: учебное пособие / Н. М. Голованов, М. А. Матвеева. - Сделки с недвижимостью - Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2017. - 245 с. - 978-5-9227-0806-7. - Текст: электронный. // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/80758.html> (дата обращения: 16.03.2025). - Режим доступа: по подписке

Дополнительная литература

1. Моттаева А. Б. Принятие и исполнение государственных решений: учебно-методическое пособие: учебно-методическое пособие / А. Б. Моттаева, Ас. Б. Моттаева. - Принятие и исполнение государственных решений - Москва: МИСИ-МГСУ, ЭБС АСВ, 2019. - 35 с. - 978-5-7264-1937-4. - Текст: электронный. // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/95528.html> (дата обращения: 16.03.2025). - Режим доступа: по подписке

9.2. Профессиональные базы данных и ресурсы «Интернет», к которым обеспечивается доступ обучающихся

Профессиональные базы данных

1. <https://www.garant.ru> - Информационно-правовой портал "Гарант"

Ресурсы «Интернет»

Не используются.

9.3. Программное обеспечение и информационно-справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Перечень программного обеспечения

(обновление производится по мере появления новых версий программы)

Не используется.

Перечень информационно-справочных систем

(обновление выполняется еженедельно)

Не используется.

9.4. Оборудование и технические средства обучения

Компьютерный класс

Маркерная доска - 0 шт.

Моноблок - 16 шт.

Проектор - 1 шт.

10. Методические указания по освоению дисциплины (модуля)

С целью успешного освоения данного предмета студенту необходимо выполнять домашние работы по указанным преподавателям темам и представленным на занятиях материалам. Для более успешного выполнения работы студенту предлагается использование учебно-методических материалов, соответствующих указанной теме.

Самостоятельная работа студентов описывается и регулируется:

- Методическими рекомендациями по дисциплине;
- Методическими рекомендациями по организации самостоятельной работы студентов МИИГАиК;

Описание возможностей изучения дисциплины лицами с ОВЗ и инвалидами

При необходимости обучения студентов-инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья аудиторные занятия могут быть заменены или дополнены изучением полнотекстовых лекций, презентаций, видео- и аудиоматериалов в электронной информационно-образовательной среде (ЭИОС) университета. Индивидуальные задания

подбираются в адаптированных к ограничениям здоровья формах (письменно или устно, в форме презентаций). Выбор методов обучения зависит от их доступности для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья.

Рабочая программа дисциплины для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья разрабатывается индивидуально с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья таких обучающихся.